



BILANCIO DI PREVISIONE 2025

A) VALORE DELLA PRODUZIONE:	
RICAVI DA PRESTAZIONI E CONTRIBUTI	380.000,00 €
RICAVI DELLE VENDITE	2.500,00 €
QUOTE ASSOCIATIVE	560.000,00 €
PROVENTI-DONAZIONI	20.000,00 €
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	962.500,00 €
B) COSTI DI PRODUZIONE	
COSTI PROGETTI DI FORMAZIONE	285.000,00 €
COSTI EVENTI GENERICI	2.500,00 €
ATTIVITA' ASSOCIATIVA ESTERNA	17.000,00 €
ATTIVITA' ASSOCIATIVA INTERNA	26.000,00 €
COMUNICAZIONE/GRAFICA	19.000,00 €
FUNDRAISING	10.000,00 €
SPESE GENERALI SEDE	12.200,00 €
COSTI DEL PERSONALE	465.000,00 €
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	29.000,00 €
GODIMENTO BENI DI TERZI	21.300,00 €
AMMORTAMENTI	4.000,00 €
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	
INTERESSI E ONERI FINANZIARI	600,00 €
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	30.000,00 €
COSTI ACCESSORI	900,00 €
FONDO RISCHI	40.000,00 €
TOTALE COSTI (B+C)	962.500,00 €
UTILE/PERDITA D'ESERCIZIO (A-B-C)	- €

RELAZIONE BILANCIO PREVENTIVO 2025

Il conto economico di previsione è stato realizzato seguendo il principio di competenza, mentre il bilancio consuntivo sarà elaborato secondo gli schemi dello Stato Patrimoniale e del conto economico previsti dal decreto 5 marzo 2020 del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali.

Per la valutazione delle voci si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di **competenza** dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento. Si evidenzia come i costi siano correlati ai ricavi dell'esercizio; la valutazione delle componenti del bilancio è stata effettuata nel rispetto del principio della "**costanza nei criteri di valutazione**", vale a dire che i criteri di valutazione utilizzati non sono stati modificati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente, salvo le eventuali deroghe necessarie alla rappresentazione veritiera e corretta dei dati aziendali.

VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione complessivo stimato è di € 962.500 costituito dalle seguenti voci:

1. RICAVI PRESTAZIONI E CONTRIBUTI

La stima delle entrate per la voce Formazione per Enti Locali, Regioni e Altri Enti pari a 380.000 è basata prevalentemente sulla riconferma di alcuni progetti formativi svolti nello scorso nonché su progetti di natura biennale avviati nel 2024 e sui progetti finanziati dal decreto (sensibilizzazione/AST). I progetti in continuazione in quanto oggetto di affidamento pluriennale o per cui è prevista la prosecuzione dell'attività nel 2025, con conseguente imputazione dei ricavi e dei relativi costi, sono pari a 190.000 Euro. Si segnalano a tal proposito per i progetti con le Regioni le attività già affidate da Regione Lazio e Regione Veneto per 23.000 euro, cui si unisce il dialogo in corso con le regioni Piemonte e Valle d'Aosta per la prosecuzione delle progettualità realizzate negli anni 2023 e 2024.

Per quanto attiene gli Enti Locali sono già stati affidati progetti per l'anno 2025 per 110.000 Euro, tra cui si segnalano i Comuni di Padova, Piacenza e Torino.

Sulla base dei fondi stanziati per la legalità e per la tutela degli amministratori vittime di atti intimidatori e, più precisamente dell'elenco contenuto nell'allegato B del decreto emesso dal Ministero dell'interno di concerto con il Ministero dell'istruzione e del merito e con il Ministero dell'economia e delle finanze, si stimano entrate per progetti pari a 130.000 Euro, derivanti dal dialogo e della coprogettazione in corso con gli enti soci finanziati. Sono infatti 47 gli enti soci di AP finanziati dal Decreto, ai quali l'associazione intende proporre la prosecuzione delle attività avviate nel 2024 e ha presentato nuove proposte frutto dell'esperienza maturata in questi anni.

Per quanto attiene gli altri enti si segnala che sono già oggetto di affidamento pluriennale le attività con le Camere di Commercio di Verona, Torino e Modena, nonché la prosecuzione del progetto con Fondazione Compagnia di San Paolo per un importo pari ad Euro 70.000. Sono in corso confronti con altre Camere di Commercio e Consorzi relativamente a nuovi progetti in ambito formativo e di sensibilizzazione.

2. RICAVI DALLE VENDITE

L'associazione può svolgere per statuto attività marginale di tipo commerciale. Tale attività è costituita prevalentemente dalle vendite dei libri realizzati e pubblicati direttamente da Avviso Pubblico per gli enti

soci, quali la collana di monografici realizzata dal Comitato Tecnico. Essendo un'attività marginale si stima un valore commerciale totale di Euro 2.500.

3. ATTIVITÀ ASSOCIATIVA

Come negli anni precedenti, il Bilancio di previsione 2025 è caratterizzato prevalentemente dal finanziamento dell'Associazione tramite le quote versate dagli Enti Soci. Il totale delle entrate relative alla voce "Attività associativa" per il 2025 è stimato in €560.000, somma composta da 540.000 di quote di competenza e € 20.000 di recupero crediti tramite la società INVENIUM.

L'importo relativo alle quote di competenza è calcolato secondo il criterio di prudenza, tenendo conto del numero di soci al 30 ottobre 2024 e gli aumenti di quota previsti per il 2025 e già deliberati in assemblea.

Per il recupero crediti, prosegue la collaborazione con la società Invenium che ha raggiunto ottimi traguardi già negli anni precedenti.

4. PROVENTI/ DONAZIONI

Prosegue nel 2025 l'organizzazione di "Cene della legalità" ed altre iniziative di raccolta fondi per una raccolta totale di donazioni prevista di € 20.000,00. Tale somma sarà utilizzata per la realizzazione di specifici progetti quali:

- vademecum utili per tutti gli amministratori locali e i cittadini;
- Finanziamento della scuola di politica "Amministratori consapevoli", organizzata insieme alla Fondazione "Scintille di futuro";
- raccolta di buone pratiche e la realizzazione di monografie che raccontino esperienze di impegno concreto contro mafie e corruzione;
- realizzazione di iniziative di **formazione nelle scuole** per crescere giovani cittadini consapevoli.

COSTI DI PRODUZIONE

I Costi complessivi stimati per il 2025 sono di € 962.500 costituiti dalle spese per le seguenti voci:

1. COSTI PER PROGETTI DI FORMAZIONE E SENSIBILIZZAZIONE

La stima dei costi previsti per i progetti di Formazione e sensibilizzazione da svolgere in collaborazione con Enti Locali, Regioni e Altri Enti è pari ad Euro 285.000, pari al 75% dei ricavi. L'importo è determinato sulla base della storicità dei costi di queste progettualità negli ultimi anni e in considerazione del coinvolgimento diretto del personale dipendente in tutte le attività a livello di coordinamento, organizzazione, gestione amministrativa e di produzione di documentazione per la realizzazione dei progetti.

2. COSTI EVENTI GENERICI

Sulla base degli eventi realizzati nel 2024 si stimano costi per eventi, quali presentazioni di libri e di rapporti, per un totale di Euro 2.500.

3/4. ATTIVITÀ ESTERNE E INTERNE

Le spese relative alle Attività Esterne/Interne, ovvero viaggi e alloggi della dirigenza e del personale di staff per la partecipazione ad eventi interni ed esterni all'Associazione, sono stimate in € 43.000,00 considerando l'incremento delle attività in presenza previste per l'anno 2025.

Per l'Attività interna:

- Uffici di Presidenza;
- Incontri del Comitato Direttivo;
- Assemblee Nazionali;
- Incontri del Comitato Tecnico Scientifico;
- Coordinamenti regionali;
- Riunioni di staff.

Per l'Attività esterna

- Cene della legalità ed altre iniziative di raccolta fondi;
Giornata della Memoria e dell'impegno in ricordo delle vittime innocenti delle mafie, che si svolgerà a Roma il 21 Marzo 2024;
- Incontri di natura istituzionale con enti soci e organismi dello Stato.

5. COMUNICAZIONE E GRAFICA

Per la Comunicazione e grafica si stimano costi totali pari ad Euro 19.000, di cui: spese per sito 7.500, spese per impostazioni grafiche materiali di promozione 2.500, spese per pubblicazioni cartacee e digitali 2.000, per di piattaforme orme digitali 4.000, campagne sui social 1.000, spese per prestazioni di servizio 2000.

6. FUNDRAISING

Le spese previste per il Fundraising sino pari a 10.000, di cui 5.000 per l'organizzazione di eventi e la produzione di materiali che contribuiscano alla raccolta fondi e altre 5.000 per donazioni dell'associazione ad altre realtà associative con medesima missione istituzionale (Libera Giornata della Memoria e dell'impegno).

7. SPESE GENERALI SEDE

Per un totale di Euro 12.200 si prevedono spese per utenze, pulizie, spese condominiali, utilizzo e assistenza tecnica per il funzionamento della piattaforma gestionale, acquisto attrezzature e spedizione materiali

8. COSTI DEL PERSONALE

Il costo stimato totale per il personale dipendente, comprensivo dei costi di retribuzione, contribuzione, INAIL e TFR è € 465.000,00.

Sono confermati n° 9 dipendenti, assunti con contratto nazionale CCNL commercio, ovvero n° 5 contratti a tempo indeterminato full time di cui un quadro, due di 1° livello e due di 4° livello;

n° 4 contratti a tempo indeterminato part time di cui uno di 1° livello, due di 2° livello e uno di 3° livello.

Il Bilancio chiude in pareggio